

Модератор: **МАРИНА НИКОЛАЕВА**, директор по персоналу в сети ресторанов «Лидер Групп» (Уфа)

10:00–10:10

Вступительное слово модератора форума **МАРИНЫ НИКОЛАЕВОЙ**

10:10–10:55

НАТАЛИЯ ТАТАРНИКОВА, HRD ресторанной группы **Vasilchuki Restaurant Group** (Москва)

Цифровизация HR: от ценностей — к процессам

10:55–11:40

ЕКАТЕРИНА СТАРОДУБЦЕВА-КАЛАЧЕВА, эксперт ресторанного рекрутмента, карьерный консультант, основатель кадрового агентства **HURMA Recruitment** (Москва)

Организационный дизайн 2026: как выстраивать команды и управлять карьерными траекториями в условиях турбулентности

11:40–12:25

СОФИЯ СМУРОВА, директор по персоналу **Duo Band** (Санкт-Петербург)

Развитие лидеров команды — фундамент для всей системы развития талантов

12:25–13:10

ГРИГОРИЙ ТИТОВ, исполнительный директор **Good Karma Restaurants** (Ярославль)

Как в текущих условиях работаем с обучением и удержанием сотрудников

13:10–14:00

Обед

14:00–15:00

Панельная дискуссия:
«ЭФФЕКТИВНОСТЬ КР1. ПОДХОД РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА»

НАТАЛЬЯ МАСЛЕННИКОВА, HRD группы ресторанов «Рестораны Раппопорта» (Москва)

АРИНА ВАЛЬД, операционный директор **Duo Band** (Санкт-Петербург)

ЕКАТЕРИНА СТАРОДУБЦЕВА-КАЛАЧЕВА, эксперт ресторанного рекрутмента, карьерный консультант, основатель кадрового агентства **HURMA Recruitment** (Москва)

МАРИЯ ГАЛАН, HRD ресторанной группы «Органик Гольф (Сколково)» (Москва)

ВАЛЕРИЯ КРАСАВИНА, HRD сети франчайзинговых ресторанов «Своя Компания» (Екатеринбург)

СВЕТЛАНА КОПЫТОВСКАЯ, руководитель отдела обучения бренда **PRO.Хинкали by Novikov, Lali, Сорренто, Южанин, Kitana, Ramen Room, Pro. Мидии, 321club** (Москва)

15:00–15:45

МАРИЯ ГАЛАН, HRD ресторанной группы «Органик Гольф (Сколково)» (Москва)

HR-аналитика, которая говорит бизнесу: как дашборды превращают людей в результаты

15:45–16:30

ТАТЬЯНА ФЕДОРОВА, HRD федеральных боулинг-ресторанов **Brooklyn Bowl** (Тюмень)

Язык бизнеса вместо языка процессов: как HR стать архитектором ценности компании через цифры и аналитику

16:30–17:15

ЯНА ПАЛЬЧИКОВА, HR-бизнес-партнер ресторанов **Кирилла Шлаена** (Екатеринбург)

Преодоление сопротивления: как вовлечь команду и руководство в цифровую трансформацию