

Модератор: **ИЛЬЯ ДАВЫДОВ**, операционный директор ассоциации ресторанов «Тутла», основатель профессионального сообщества **So-Staff** (Чебоксары)

10:00–10:05 Вступительное слово модератора форума **ИЛЬИ ДАВЫДОВА**

10:05–10:45 **ВАСИЛИСА ВОЛКОВА**, совладелец и операционный директор коктейльного холдинга «**СИДР Групп**» (Москва)

Хватит играть в стартап: внедряем то, что дает EBITDA, а не красивые графики

10:45–11:05 **ЛЮДМИЛА ШУКАЛОВИЧ**, начальник управления цифровых продаж и проектного развития компании «**Ингосстрах**» (Москва)

Ресторан под защитой: как сохранить выручку и репутацию, когда «что-то пошло не так»

11:05–11:45 **АЛЕКСАНДР ПОПОВ**, управляющий партнер **Duo Band** (Санкт-Петербург)

Десять инструментов легендарного сервиса от Duoband

11:45–12:05 **ПАВЕЛ ХАНЖЕНКОВ**, коммерческий директор **iiko** (Москва)

Цифровой двойник бизнеса для ресторана

12:05–12:45 **МИХАИЛ ЛЕВЧЕНКО**, CEO **LB Group** (Москва)

Системный подход к развитию технологий в ресторанах нового поколения

12:45–13:05 **АЛЕКСЕЙ АРКАДЬЕВ**, генеральный директор **ГК CARBIS**, золотой партнер **r_keeper** (Москва), **ОЛЬГА СОЛАБУТО**, директор по маркетингу группы компаний «**Кафетера**» (Москва)

1000 человек за полчаса: как оптимизировать производство, сократить очереди и повысить выручку с помощью бота

13:05–13:45 **ДИНАРА ГАЛЕЕВА**, руководитель ресторанный продукта «**Яндекс Еда**» (Москва)

Тренды Food Tech: ИИ и автоматизация в зале и доставке

13:45–14:00 **Обед**

14:00–14:40 **АНДРЕЙ НЕСВЕТАЕВ**, основатель и руководитель ресторанный альянса «**Культура Гостеприимства**» (Киров)

Самоорганизация вместо тотального контроля

14:40–15:00 **АМИР МУРЗАБЕКОВ**, руководитель отдела обучения **UCS service** (Москва), **ОЛЕГ ШНАЙДЕР**, ИТ-директор «**Крошка Картошка**» (Москва)

Киоск самообслуживания как стратегический актив: от внедрения к окупаемости с полным циклом поддержки

15:00–15:40 Панельная дискуссия:
«МАРКИРОВКА В "ЧЕСТНОМ ЗНАКЕ" ДЛЯ РЕСТОРАНОВ В 2026 ГОДУ: ИЗМЕНЕНИЯ, ФОРМАТ РАБОТЫ И НОРМЫ ОТЧЕТНОСТИ»

РОМАН МЕДВЕДЕВ, директор по развитию **DocsInBox** (Санкт-Петербург)

ЮРИЙ НИНУА, руководитель разработки продукта «**DocsInBox.Маркировка**» (Москва)

КОНСТАНТИН ДИДЕНКО, операционный бар-менеджер **Lucky Group**

ВАЛЕРИЯ ЛИСЕЙЦЕВА, директор по развитию франчайзинга сообщества **italy**, руководитель проекта по разработке цифрового продукта (product owner) (Санкт-Петербург)

КИРИЛЛ НЕСТЕРОВ, руководитель отдела технологии и учета **ООО «БизнесТехнологии»** (Москва)

15:40–16:10 **ВАЛЕРИЯ ЛИСЕЙЦЕВА**, директор по развитию франчайзинга сообщества **italy**, руководитель проекта по разработке цифрового продукта (product owner) (Санкт-Петербург)

Диджитализация ресторана: от набора инструментов к единой экосистеме

16:10–16:40 **БУЛАТ ГАРИФУЛЛИН**, генеральный директор ресторанный группы **TREND** (Уфа, Пермь, Архангельск)

Автоматизация: освобождаем время для главного

16:40–17:00 **ВЛАДИМИР ГВАРИШВИЛИ**, ССО **Ivideon**, основатель направления «евангелист новых видов бизнеса» (Москва)

Вместо тайных покупателей: как превратить видеонаблюдение в инструмент управления эффективностью бизнеса

17:00–17:30 **ИРИНА БЛАГОВЕЩЕНСКАЯ**, руководитель **Escape Consult Group**, вице-президент **Федерации Рестораторов и Отельеров России** по экономике, финансам и инвестициям в индустрии гостеприимства (Москва)

Новое в налогах для рынка HoReCa в 2026 году